

FINASTRA



案例分析

策略連續性與增強 的風險管理能力

彰化商業銀行利用 Finastra Kondor 升級軟體以應對未來的營運





“

專案需要管理不同的利益和要求、有效的溝通和高度關注銀行的目標。”

鄧育麗
彰化銀行 資金營運處 處長

關於彰化銀行



於1905年成立



總部位於 台灣台北市



總資產
901 億美元



業務和公司遍佈中國 以及世界各地



分行總數: 198

www.bankchb.com

關於彰化銀行

彰化銀行於 1905 年成立, 是一家總部設在台灣的銀行, 為台灣及海外華人公司和個人以及台灣當地公司提供金融產品和服務。彰化銀行積極幫助台灣當地中、小企業獲得發展所需的資金、支援新興產業發展及擴大整體產業附加值。在實收資本和健全的財務結構方面, 彰化銀行是台灣領先的銀行之一。



Kondor 後台辦公室



Kondor 風險

挑戰

成功應對監理的複雜性

彰化銀行迎難而上, 不僅進行了簡單的軟體升級, 還解決了合規性、基礎設施和系統壓力等問題

2019年, 彰化銀行面臨的重大挑戰遠遠超越了科技領域。台灣的銀行監理機構「金融監督管理委員會」(「金管會」) 要求所有銀行將最低監理的流動性覆蓋比率提高至100%, 並將淨穩定資金比率保持在100% 以上。金管會也加強了對銀行不當行為風險的立場, 實施更頻繁、更嚴厲的制裁和處罰。台灣的銀行業競爭激烈, 而彰化銀行同樣面對巨大的市場壓力。

在這樣的情況下, 彰化銀行面臨升級其基礎設施和核心資金營運系統 Finastra Kondor 的挑戰。

這個過程涉及部署方面的徹底改變, 將系統從實體伺服器遷移到虛擬機, 以及實施新的模組和功能以適應監理變化、遵守交易帳簿基本審查 (FRTB) 要求、以及為退出即將到來的倫敦銀行同業拆借利率 (Libor) 做好準備。

面對上述一連串的問題, 銀行的不同部門之間需要進行有效的協作與溝通。利害關係人 (包括前台、中台和後台部門) 需要進行同步處理。

銀行的專案經理利用策略洞察力來應對這些複雜性和協調不同要求, 在這方面發揮了關鍵作用。作為 Finastra 和銀行之間的溝通橋樑, 他們精心安排會議, 確保參與關鍵專案階段, 並兼顧功能規格文件、系統測試和上線準備等職責。

挑戰不僅僅是升級系統, 還在於監理合規性、技術適應性和增強的系統性能。為應對這些挑戰, 銀行決定升級其基礎設施和核心資金營運系統 Finastra Kondor

解決方案

升級 Kondor 系統

穩定、精簡、合規的技術

為應對面臨多方面的挑戰，彰化商業銀行選擇了 Finastra 的 Kondor 3.4.9 作為整體解決方案。銀行認識到，現有 Kondor 系統有其優勢之處並加以利用，重點是具備策略連續性以無縫地簡化營運。該決定是具有戰略意義，因為可以解決資訊安全風險，促進在即將到來的退出倫敦銀行同業拆借利率的順利過渡，並納入無風險評級 (RFR) 功能模組，以符合交易帳簿基本審查 (FRTB) 的要求。

銀行決定保留 Kondor，展示了對有效風險管理和遵守國際標準的承諾。策略連續性的決定減輕了實施新系統時可能出現的系統中斷和風險。

此外，銀行決定與 Finastra 的 Kondor 3.4.9 合作，強化了其現有的營運框架並為未來定位，足以證明銀行認識到金融科技與監理合規的複雜性。

“

Finastra Kondor 成功升級後，增強了穩定性和風險管理能力，簡化了流程並解決了資訊安全挑戰。”

鄧育麗

彰化銀行 資金營運處 處長

“
這次交付過程為運營效率
定下基準，並與銀行履行《
巴塞爾協定III》和《交易賬
簿基本審查》(FRTB)要求
的承諾一致。”

鄧育麗

彰化銀行 資金營運處 處長

交付過程

順利實施

在彰化商業銀行和 Finastra 的共同努力下，Finastra Kondor 升級的實施過程精準展開。該過程遵循預定的時間表，在功能上超出預期，並大大提高了系統的整體穩定性。

專案執行中確保升級過程的每個階段無縫展開。從最初的規劃到最終的實施階段，彰化商業銀行與 Finastra 之間的合作體現了對準確性和卓越性的承諾。

彰化銀行資金營運處主管解釋說：「實施過程不僅僅是技術上的過渡，更是解決了銀行不同部門的獨特要求。」



結果

卓越營運和策略風險管理的證明Management

Finastra Kondor 成功升級後，彰化商業銀行的運營方式發生了重大變化。升級後的系統增強穩定性和風險管理能力、簡化流程並應對資訊安全挑戰。這次成功升級證明了銀行對卓越營運和策略風險管理的堅定承諾。

系統穩定性提高後，銀行對不斷變化的金融形勢的適應能力的信心同時增強，而增強的風險管理能力使銀行成為一家具備前瞻性思維的金融機構。

Teng 說：「這次切實的成功不僅是技術升級，也是銀行面向未來的戰略措施，確保銀行在面對監理變化和科技發展時保持應變能力。」

系統升級結果凸顯出策略決策、技術實力和卓越營運之間的相互依存關係。

“

這次切實的成功不僅是技術升級，也是銀行一項面向未來的戰略措施，確保該行在面對監理變化和科技發展時保持應變能力。”

鄧育麗

彰化銀行 資金營運處 處長

與我們聯絡

关于Finastra

Finastra是一家金融软件应用程序和市场的全球供应商,于2017年推出了领先的创新开放平台FusionFabric.cloud。它服务于各种规模的机构,为银行提供屡获殊荣的软件解决方案和服务,涵盖贷款、支付、资金和资本市场以及全能银行(零售、数字和商业银行),以支持直接银行关系,并通过嵌入式金融和“银行即服务”(Banking as a Service)等间接渠道实现增长。其开创性的方法以及对开放式金融与协作的承诺,使得Finastra赢得了逾8000家机构(包括45家世界50强银行)的信赖。欲了解更多信息,请访问finastra.com网站。

© 2024 Finastra. All rights reserved.

公司总部

4 Kingdom Street
Paddington
London W2 6BD
United Kingdom
电话: +44 20 3320 5000